



**ACAT SUISSE SCHWEIZ SVIZZERA**

Pour un monde sans torture ni peine de mort  
Für eine Welt frei von Folter und Todesstrafe  
Per un mondo senza tortura né pena di morte

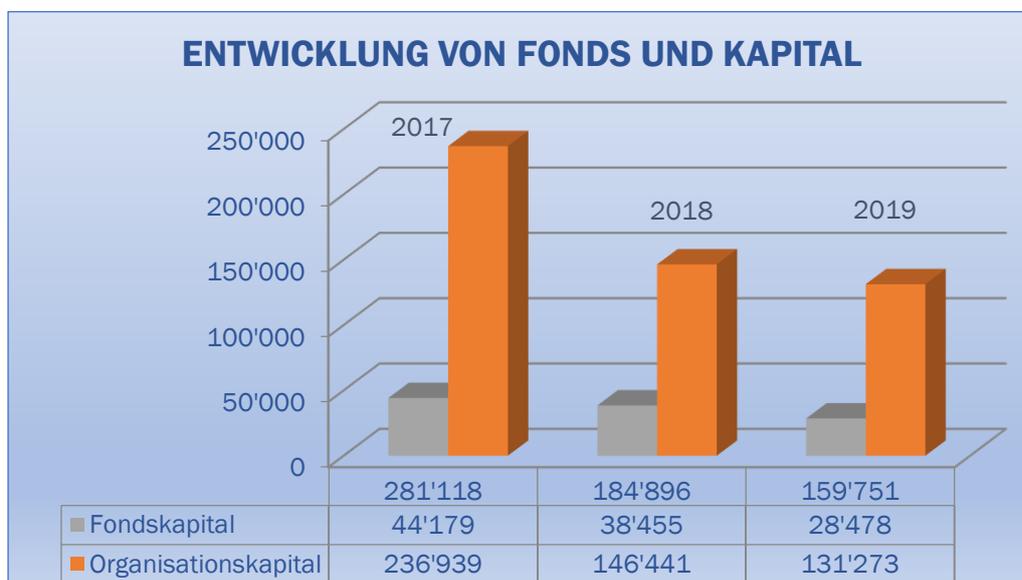


# JAHRESRECHNUNG 2019

## BILANZ PER 31. DEZEMBER

AKTIVEN		2019	2018
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>		<b>171'817.58</b>	<b>203'204.50</b>
Flüssige Mittel		91'359.06	135'997.07
Flüssige Mittel ACAT-Gruppen		4'300.87	4'609.45
Flüssige Mittel zweckgebundene Fonds		29'000.00	38'213.73
Sonstige kurzfristige Forderungen	1	2'141.15	3'888.25
Aktive Rechnungsabgrenzung	2	45'016.50	20'496.00
<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>		<b>3'869.00</b>	<b>1.00</b>
Sachanlagen		3'869.00	1.00
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>175'686.58</b>	<b>203'205.50</b>

PASSIVEN		2019	2018
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>		<b>15'935.55</b>	<b>18'309.65</b>
Verbindlichkeiten	3	3'051.55	5'809.65
Passive Rechnungsabgrenzung	4	12'884.00	12'500.00
<b>FONDSKAPITAL</b>	5	<b>28'477.89</b>	<b>38'455.21</b>
Fonds EMINED Kamerun		10'346.45	15'926.45
Fonds SOHRAM Türkei		18'131.44	22'528.76
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>	6	<b>131'273.14</b>	<b>146'440.64</b>
Freies Kapital am 1. Januar		141'831.19	231'503.66
Kapital ACAT Gruppen am 1. Januar		4'609.45	5'435.55
Jahresergebnis	Verlust	-15'167.50	Verlust -90'498.57
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>175'686.58</b>	<b>203'205.50</b>



# RECHNUNG

		2019		2018	
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	<b>7</b>	<b>450'494.40</b>	<b>94.9%</b>	<b>427'142.93</b>	<b>82.1%</b>
Mitgliederbeiträge		93'023.00	19.6%	90'085.00	17.3%
Kollekten		170'076.16	35.8%	170'586.13	32.8%
Allgemeine Spenden		145'828.14	30.7%	140'338.95	27.0%
Fondserträge (zweckgebunden)	5	13'022.68	2.7%	21'276.50	4.1%
Legate & Erbschaften		25'838.90	5.4%	0.00	0.0%
Übriger Ertrag		2'705.52	0.6%	4'856.35	0.9%
<b>AUFWAND - ACAT-PROJEKTE &amp; -ZIELE</b>		<b>376'740.28</b>	<b>79.4%</b>	<b>410'328.69</b>	<b>78.9%</b>
Fondsaufwand EMINED / SOHRAM	5	23'051.00		27'278.00	
Interventionen & Briefaktionen		21'746.73		27'253.25	
Kampagnen		27'222.08		36'727.52	
Sensibilisierung & Menschenrechtsbildung		23'221.84		18'841.02	
Fokus Menschenrechte - Schweiz		2'260.20		9'036.90	
Fokus Menschenrechte - International	8	14'166.40		14'000.00	
Personalaufwand - ACAT-Ziele	9	234'770.10		247'205.38	
Übriger Aufwand - ACAT-Ziele	10	30'301.93		29'986.62	
<b>AUFWAND - ADMINISTRATION</b>		<b>71'912.10</b>	<b>15.2%</b>	<b>77'225.63</b>	<b>14.8%</b>
Personalaufwand - Administration	9	54'881.33		57'788.27	
Übriger Aufwand - Administration	10	16'063.77		18'757.36	
Abschreibungen		967.00		680.00	
<b>AUFWAND - MITTELBESCHAFFUNG</b>		<b>25'933.47</b>	<b>5.5%</b>	<b>32'828.28</b>	<b>6.3%</b>
Personalaufwand - Mittelbeschaffung	9	15'244.81		16'052.30	
Übriger Aufwand - Mittelbeschaffung	10	1'967.66		1'947.18	
Werbung & Mittelbeschaffung		8'721.00		14'828.80	
<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</b>		<b>474'585.85</b>	<b>100.0%</b>	<b>520'382.60</b>	<b>100.0%</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>-24'091.45</b>	<b>-5.1%</b>	<b>-93'239.67</b>	<b>-17.9%</b>
Finanzergebnis		-1'053.37		-884.80	
Ausserordentlicher Aufwand	11	0.00		-2'097.60	
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>		<b>-25'144.82</b>	<b>-5.3%</b>	<b>-96'222.07</b>	<b>-18.5%</b>
Veränderung des Fondskapitals	5	9'977.32		5'723.50	
<b>JAHRESERGEBNIS</b>		<b>-15'167.50</b>	<b>-3.2%</b>	<b>-90'498.57</b>	<b>-17.4%</b>
<b>Zuweisungen / Verwendungen Jahresergebnis</b>					
ACAT-Schweiz		-14'858.92		-89'672.47	
ACAT-Gruppen		-308.58		-826.10	

## GELDFLUSSRECHNUNG

	2019	2018
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>-15'167.50</b>	<b>-90'498.57</b>
<b>GELDFLUSS AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT</b>	<b>-24'180.50</b>	<b>-7'543.40</b>
+/- Abschreibungen und Zuschreibungen des Anlagevermögens	967.00	680.00
+/- Abnahme oder Zunahme Forderungen	1'747.10	-1'597.65
+/- Abnahme und Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-24'520.50	-3'800.75
+/- Zunahme und Abnahme Verbindlichkeiten	-2'758.10	-6'825.00
+/- Zunahme und Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	384.00	4'000.00
<b>GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>	<b>-9'977.32</b>	<b>-5'723.50</b>
+/- Aufnahme oder Rückzahlungen des Fondskapitals	-9'977.32	-5'723.50
<b>GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	<b>-4'835.00</b>	<b>-</b>
-/+ Investition oder Desinvestition von Anlagevermögens	-4'835.00	-
<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	<b>-54'160.32</b>	<b>-103'765.47</b>
Stand am 1. Januar	178'820.25	282'585.72
Stand am 31. Dezember	124'659.93	178'820.25

## VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS

ZWECKGEBUNDENE FONDS	Stand am 1.01.	Zuweisungen	Verwendung	Veränderung	Stand am 31.12.
EMINED Kamerun	15 926.45	2 420.00	8 000.00	-5 580.00	10 346.45
SOHRAM Türkei	22 528.76	10 602.68	15 000.00	-4 397.32	18 131.44
<b>TOTAL FONDSKAPITAL</b>	<b>38 455.21</b>	<b>13 022.68</b>	<b>23 000.00</b>	<b>-9 977.32</b>	<b>28 477.89</b>

## VERÄNDERUNG DES KAPITALS

KAPITAL	Stand am 1.01.	Zuweisungen	Verwendung	Stand am 31.12.
Freies Kapital	146'440.64		-15'167.50	131'273.14
Jahresergebnis		-15'167.50	15'167.50	0.00
<b>TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>146'440.64</b>	<b>-15'167.50</b>	<b>0.00</b>	<b>131'273.14</b>

Kapital ACAT-Schweiz am 31.12.	2019	2018
Kapital ACAT-Schweiz am 1.01.	146'440.64	236'939.21
Jahresergebnis ACAT-Schweiz	-14'858.92	-89'672.47
Jahresergebnis ACAT-Gruppen	-308.58	-826.10
	<b>131'273.14</b>	<b>146'440.64</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2019

Die Jahresrechnung 2019 schliesst mit einem Verlust von 15'167.50 Franken (CHF) ab. Der Ertrag 2019 beträgt 450'494.40 Franken, der Aufwand 465'661.90 Franken. Das Kapital der Organisation liegt am 31.12.2019 bei 131'273.14 Franken, was einem Rückgang von 10.3% gegenüber 2018 entspricht.

Der Verlust für 2019 ist um 33'632.50 Franken tiefer als budgetiert. Das bessere Ergebnis ist auf eine Senkung der Personalkosten um 19'103.75 Franken und des Kampagnenaufwands um 7'277.92 Franken zurückzuführen. Die Einnahmen aus Jahresbeiträgen lagen um 6'977.- Franken tiefer; dank einer Erbschaft von 25'838.90 Franken schloss die Rechnung auf der Einnahmenseite um 5'494.40 Franken besser ab als budgetiert.

Mitte 2018 wurde ACAT-Schweiz eine bedeutende Erbschaft eröffnet, deren Abwicklung sich leider verzögert hat, wodurch die Auszahlung erst 2020 erfolgen wird. Der Vorstand hat auf die buchhalterisch bestehende Möglichkeit verzichtet, die Erbschaft teilweise in den Jahresabschluss 2019 aufzunehmen, sondern zieht es vor, den effektiven Eingang des Betrags abzuwarten. Diese Erbschaft wird erhebliche Auswirkungen auf das Geschäftsjahr 2020 haben und eine deutliche Verbesserung des Vereinskapitals ermöglichen.

Erläuterungen zu einzelnen Posten in Bilanz und Betriebsrechnung finden Sie im Anhang auf den folgenden Seiten. Die Rechnungen der lokalen ACAT-Gruppen wurden in die Betriebsrechnung von ACAT-Schweiz integriert.

Der Vorstand hat die Jahresrechnung 2019 in seiner Sitzung vom 20.02.2020 genehmigt.

Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft **Core Partner AG in Düdingen** hat die vorliegende Jahresrechnung am 18. Februar 2020 geprüft. Der Revisionsbericht befindet sich auf Seite 9 dieses Dokuments und wird an der Generalversammlung 2020 zur Verfügung stehen.

### AUFTRAG UND ZIELE

Die Menschenrechtsorganisation ACAT-Schweiz wurde 1981 als «Aktion der Christen für die Abschaffung der Folter» gegründet und setzt sich heute mittels Kampagnen, Briefaktionen und Sensibilisierungsarbeit für die Abschaffung von Folter und Todesstrafe weltweit ein. Dabei stützt sie sich auf Artikel 5 der Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte der UNO von 1948: «Niemand darf der Folter oder grausamer, unmenschlicher oder erniedrigender Behandlung oder Strafe unterworfen werden» und auf die darauf basierenden Übereinkommen und Protokolle. ACAT-Schweiz interveniert auch in Fällen von willkürlicher Haft, Verschwindenlassen, aussergerichtlichen Hinrichtungen, unmenschlichen Haftbedingungen und unfairen Prozessen. Ausserdem unterstützt ACAT-Schweiz zwei Organisationen im Ausland, die sich für Folteropfer in der Türkei beziehungsweise für minderjährige Häftlinge in Kamerun einsetzen.

### BEWERTUNGS- UND RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE

Die Buchführung, Bilanzierung und Bewertung erfolgen nach den Vorschriften des Obligationenrechts (OR). Die Jahresrechnung, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und- Anhang, vermittelt die tatsächliche finanzielle Lage im Sinne der Gesetzgebung über Nonprofit-Organisationen. Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER (FER 21) und der ZEW0.

ACAT-Schweiz hat 2018 das Rezertifizierungsverfahren der ZEW0 erfolgreich bestanden, und das Gütesiegel wurde ihr für die Periode 2018-2022 erneuert.

#### Aktiven und Passiven

Die Bilanzierung der Aktiven und Passiven erfolgt zu Nominalwerten.

#### Abschreibungen

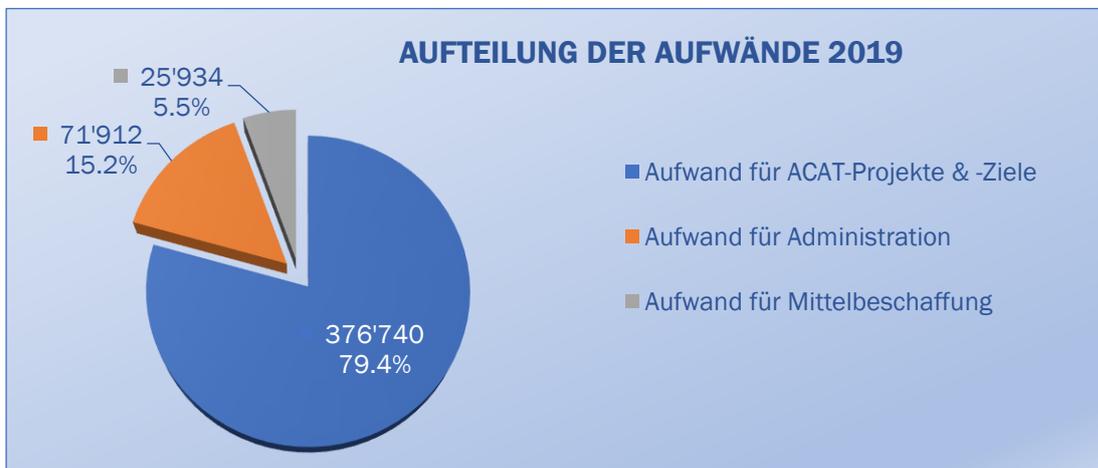
Die Investitionen werden auf fünf Jahre verteilt abgeschrieben.

#### Stetigkeit

Die Stetigkeit in der Darstellung und Bewertung ist gegeben. Die Fonds-Erträge und -Aufwände sind in der Betriebsrechnung aufgeführt.

## AUFTEILUNG DER AUFWÄNDE

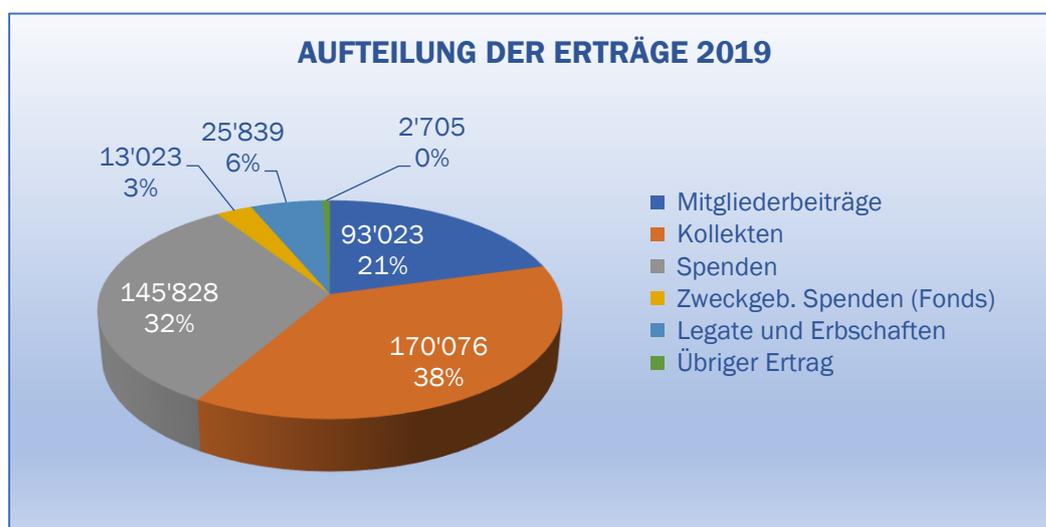
Der Personalaufwand und der Übrige Aufwand wurden gemäss Swiss GAAP FER 21 und ZEW-Methodik umgelagert. Anhand einer Analyse der Arbeitszeit werden 77 Prozent der Zeit für ACAT-Ziele aufgewendet, 18 Prozent für Administration und 5 Prozent für Mittelbeschaffung. Unter Berücksichtigung des direkten Aufwands für ACAT-Projekte und -Ziele ergibt sich die in der folgenden Grafik dargestellte Aufteilung:



## ENTWICKLUNG DER ERTRÄGE

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Durchschnitt
Mitgliederbeiträge	91'044	96'741	94'825	90'680	90'480	90'085	93'023	<b>92'411</b>
Kollekten	195'269	187'892	210'224	185'682	162'027	170'586	170'076	<b>183'108</b>
Allgemeine Spenden	119'898	116'482	146'518	133'452	129'780	140'339	145'828	<b>133'185</b>
Legate & Erbschaften	197'325	63'280	0	82'970	0	0	25'839	<b>52'773</b>
<b>Total freie Erträge</b>	<b>603'536</b>	<b>464'395</b>	<b>451'567</b>	<b>492'784</b>	<b>382'287</b>	<b>401'010</b>	<b>434'766</b>	<b>461'478</b>

Fondserträge (zweckgebunden)	26'808	12'889	22'126	36'646	19'132	21'277	13'023	<b>21'700</b>
Übrige Einnahmen	4'762	11'120	6'345	4'652	5'560	4'856	2'705	<b>5'714</b>
<b>Total Erträge</b>	<b>635'106</b>	<b>488'404</b>	<b>480'038</b>	<b>534'082</b>	<b>406'979</b>	<b>427'143</b>	<b>450'494</b>	<b>488'892</b>



### Ziffer 1 – Forderungen

Es handelt sich hier um Guthaben gegenüber Sozialversicherungen.

### Ziffer 2 – Aktive Rechnungsabgrenzung

Die transitorischen Aktiven enthalten Zahlungseingänge anfangs 2020 von einer Erbschaft sowie von Beiträgen und Kollekten, die im Jahr 2019 geleistet wurden, und andererseits vorausbezahlte Ausgaben für 2020.

### Ziffer 3 – Verbindlichkeiten

In den Verbindlichkeiten sind Rechnungen enthalten, die das Jahr 2019 betreffen, aber erst 2020 bezahlt wurden.

### Ziffer 4 – Passive Rechnungsabgrenzung

Die transitorischen Passiven bezeichnen erwartete Aufwände für das Jahr 2019, für welche noch keine Rechnungsstellung erfolgt ist sowie der Stand der Überstunden und der nicht bezogenen Ferientage der Mitarbeitenden per 31.12.2019.

### Ziffer 5 – Fondskapital

Die Entwicklung unserer beiden Fonds für EMINED und SOHRAM ist in der Tabelle «Veränderung des Fondskapitals» aufgeschlüsselt.

### Ziffer 6 – Organisationskapital

Die Entwicklung des Organisationskapitals ist in der Tabelle «Veränderung des Kapitals» detailliert.

### Ziffer 7 – Erträge

Die Erträge sind in den Tabellen «Entwicklung der Erträge» und «Aufteilung der Erträge» detailliert.

Die Mitgliederbeiträge sind gegenüber 2018 um 3.2% gestiegen.

Die Kollekten sind im Vergleich zu 2018 stabil.

Allgemeine Spenden sind gegenüber 2018 um 3.9% gestiegen.

ACAT Schweiz hat 2019 ein Legat von 25'838.90 Franken zugesichert bekommen.

Zweckgebundene Spenden sind gegenüber 2018 um 38.7% zurückgegangen.

Von den rund 300 Kollektanzahlern sind über 90% Nichtmitglieder, sie steuern auch über 90% der Kollekten bei.

**Wir danken allen, die uns mit kleinen und grossen Beiträgen und Spenden geholfen haben, unsere Aufgaben zu erfüllen.**

### Ziffer 8 – FIACAT

Im Aufwand «Fokus Menschenrechte international» ist der Jahresbeitrag an die Dachorganisation FIACAT von 12'000.- Euro (13'790.- Franken) enthalten.

### Ziffer 9 – Personalaufwand

Personalaufwand	2019		2018	
Lohnaufwand	258'775.10	84.9%	272'386.50	84.8%
Sozialversicherungsaufwand	45'013.55	14.8%	46'969.75	14.6%
Übriger Personalaufwand	1'107.60	0.4%	1'689.70	0.5%
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>304'896.25</b>	<b>100.0%</b>	<b>321'045.95</b>	<b>100.0%</b>

Im Sozialversicherungsaufwand sind die Beiträge für AHV, BVG, UVG und KTG enthalten. Der Personalbestand der Festangestellten umfasste 270 Stellenprozent (2018: 275 Stellenprozent). Mit der Geschäftsführung ist nur eine Person betraut, weshalb wir die Vergütung nicht offenlegen. Für die Büoreinigung wird eine Person im Stundenlohn beschäftigt.

**Ehrenamtliche Arbeit**

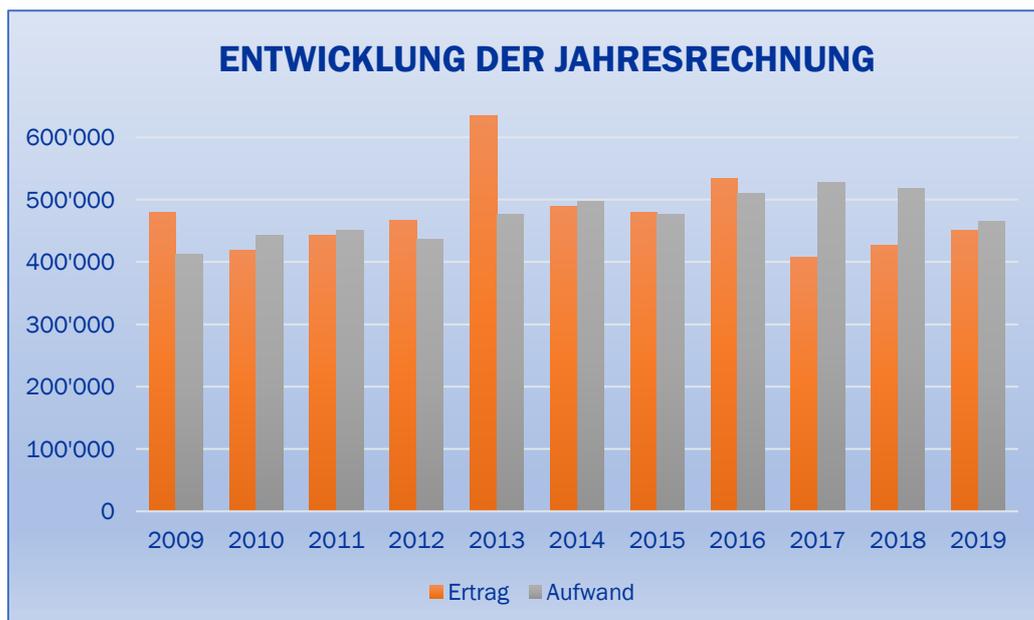
Die ehrenamtlichen Vorstandsmitglieder und freiwilligen Mitarbeiterinnen schenken ACAT-Schweiz im Berichtsjahr 1300 Stunden unbezahlter Arbeit. **Zu einem hypothetischen Stundenansatz von 40.- Frankenergibt dies die eindruckliche Summe von 52'000.- Franken, welche ACAT-Schweiz in Form von unentgeltlicher Arbeit gespendet wurden.**

**Ziffer 10 – Entschädigungen an den Vorstand**

In diesem Betrag sind Spesenvergütungen an die Vorstandsmitglieder von insgesamt 951.- Franken enthalten. Dies sind effektiv entstandene Reise- und Repräsentationsspesen. Die Vorstandsmitglieder erhielten keinerlei Honorare oder ähnliche Vergütungen.

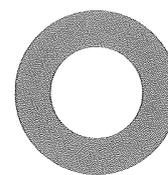
**Ziffer 11 – Ausserordentlicher Aufwand**

Keine ausserordentlichen Aufwände im Jahr 2019.



# BERICHT DER REVISIONSSTELLE

## CORE



Bern, 20. Februar 2020

### **Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung des Vereins Aktion der Christen für die Abschaffung der Folter (ACAT-Schweiz) Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Aktion der Christen für die Abschaffung der Folter (ACAT-Schweiz) für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. Die eingeschränkte Revision der Vorjahresangaben ist von einer anderen Revisionsstelle vorgenommen worden. In ihrem Bericht vom 26. März 2019 hat diese eine nicht modifizierte Prüfungsaussage abgegeben. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

**Christian Stritt**  
Dipl. Wirtschaftsprüferr  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**Reto Käser**  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

#### **Beilagen**

Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

**CORE  
Revision AG**

Eigerstrasse 60  
CH-3007 Bern

T +41 31 329 20 20  
F +41 31 329 20 21

CHE-279.084.618 MWST

**CORE  
Dienstleistungen**

Treuhand  
Wirtschaftsprüfung  
Steuern & MWST  
Wirtschafts- & Rechts-  
beratung  
Vorsorgeberatung

EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen

**core-partner.ch**

## Budget 2021 (Vorschlag zuhanden Generalversammlung vom 25.04.2020)

	Rechnung 2019	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
<b>BETRIEBSERTRAG</b>				
Mitgliederbeiträge	93'023.00	100'000.00	100'000.00	90'000.00
Kollekten	170'076.16	170'000.00	170'000.00	170'000.00
Allgemeine Spenden	145'828.14	140'000.00	140'000.00	150'000.00
Fondserträge (zweckgebunden)	13'022.68	20'000.00	20'000.00	20'000.00
Legate & Erbschaften	25'838.90	0.00	0.00	0.00
Stiftungen	0.00	10'000.00	20'000.00	20'000.00
Übrige Erträge	2'705.52	5'000.00	4'000.00	3'000.00
<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>450'494.40</b>	<b>445'000.00</b>	<b>454'000.00</b>	<b>453'000.00</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>				
Fondsaufwand EMINED / SOHRAM	23'051.00	20'000.00	20'000.00	20'000.00
Interventionen & Briefaktionen	21'746.73	18'000.00	24'000.00	23'000.00
Kampagnen	27'222.08	34'500.00	34'000.00	26'000.00
Menschenrechte - Sensibilisierung & Bildung	23'221.84	20'000.00	9'000.00	9'500.00
Fokus Menschenrechte - Schweiz	2'260.20	2'000.00	3'000.00	3'000.00
Fokus Menschenrechte - International	14'166.40	14'000.00	14'000.00	14'500.00
<b>Direkter Aufwand ACAT-Ziele</b>	<b>111'668.25</b>	<b>108'500.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>96'000.00</b>
Personalaufwand	304'896.25	324'000.00	312'000.00	304'100.00
Sonstiger Betriebsaufwand	58'021.35	60'500.00	64'000.00	59'425.00
Finanz Aufwands-/Ertrag	1'053.37	800.00	900.00	900.00
Fondseinlagen	13'022.68	20'000.00	20'000.00	20'000.00
Fondsentnahmen	-23'000.00	-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00
<b>Übriger Aufwand</b>	<b>353'993.65</b>	<b>385'300.00</b>	<b>376'900.00</b>	<b>364'425.00</b>
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>465'661.90</b>	<b>493'800.00</b>	<b>480'900.00</b>	<b>460'425.00</b>
<b>Ertrags-/ Aufwandüberschuss</b>	<b>-15'167.50</b>	<b>-48'800.00</b>	<b>-26'900.00</b>	<b>-7'425.00</b>

# ORGANIGRAMM

