

ACAT SUISSE SCHWEIZ SVIZZERA

Action des chrétiens pour un monde sans torture ni peine de mort Aktion der Christen für eine Welt frei von Folter und Todesstrafe Azione dei christiani per un mondo senza tortura né pena di morte

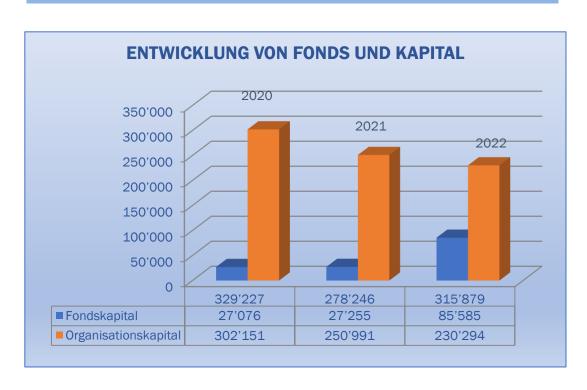


# JAHRESRECHNUNG 2022

## **BILANZ PER 31. DEZEMBER**

AKTIVEN	2022	2021
	CHF	CHF
TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	367'750.99	304'240.58
Flüssige Mittel	1 341'690.23	282'603.11
Flüssige Mittel zweckgebundene Fonds	1 341 090.23	282 003.11
Flüssige Mittel ACAT-Gruppen	9'454.71	5'076.52
Sonstige kurzfristige Forderungen	131.00	3'308.30
Aktive Rechnungsabgrenzung	2 16'475.05	13'252.65
TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	3'170.00	4'229.60
Sachanlagen	3 3'170.00	4'229.60
TOTAL AKTIVEN	370'920.99	308'470.18

PASSIVEN	2022	2021
	CHF	CHF
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL	55'041.97	30'223.40
Verbindlichkeiten	4 22'442.50	70.15
Passive Rechnungsabgrenzung	5 32'599.47	30'153.25
FONDSKAPITAL	6 <b>85'584.67</b>	27'255.29
Fonds EMINED Kamerun	73'428.23	11'768.85
Fonds SOHRAM Türkei	12'156.44	15'486.44
ORGANISATIONSKAPITAL	7 <b>230'294.35</b>	250'991.49
Gebundenes Kapital Hilfsfonds	20'000.00	20'000.00
Kommunikation/Sensibilisierung	44'000.00	47'000.00
Kapital ACAT-Gruppen	9'454.71	5'076.52
Freies Kapital ACAT-Schweiz	156'839.64	178'914.97
TOTAL PASSIVEN	370'920.99	308'470.18



# **JAHRESRECHNUNG**

57 HINESTEE STITIONS					
		2022		2021	
		CHF		CHF	
BETRIEBSERTRAG	8	467'597.19	108.4%	395'200.01	88.8%
Mitgliederbeiträge		88'173.00	20.4%	90'525.00	20.3%
Beiträge von Kirchen		166'538.32	38.6%	157'587.22	35.4%
Beiträge von Privaten		90'268.56	20.9%	108'252.18	24.3%
Fondserträge (zweckgebunden)	9	74'876.76	17.4%	18'904.30	4.2%
Legate & Erbschaften		41'032.68	9.5%	15'000.00	3.4%
Übriger Ertrag		6'707.87	1.6%	4'931.31	1.1%
AUFWAND - ACAT-PROJEKTE & -ZIELE		300'943.16	69.8%	322'141.72	72.4%
Fondsaufwand EMINED / SOHRAM	9	16'852.98		18'725.00	
Interventionen & Briefaktionen	9	15'688.40		18'965.52	
Kampagnen	9	24'510.84		18'848.26	
Sensibilisierung & Menschenrechtsbildung	9	3'103.23		9'865.66	
Fokus Menschenrechte - Schweiz	9	1'350.00		5'909.25	
Fokus Menschenrechte - International	9	15'916.05		17'855.00	
Personalaufwand - ACAT-Ziele	10	189'121.26		196'476.63	
Übriger Aufwand - ACAT-Ziele	11	34'400.40		35'496.40	
AUFWAND - ADMINISTRATION		91'439.29	21.2%	54'028.62	12.1%
Personalaufwand - Administration	10	70'000.86		44'864.74	
Übriger Aufwand - Administration	11	20'378.83		8'105.48	
Abschreibungen		1'059.60		1'058.40	
AUFWAND - MITTELBESCHAFFUNG		39'058.74	9.1%	68'979.16	15.5%
Personalaufwand - Mittelbeschaffung	10	17'451.82		16'501.97	
Übriger Aufwand - Mittelbeschaffung	11	3'174.42		17'838.59	
Werbung & Mittelbeschaffung		18'432.50		34'638.60	
TOTAL BETRIEBSAUFWAND		431'441.19	100.0%	445'149.50	100.0%
BETRIEBSERGEBNIS		36'156.00	8.4%	-49'949.49	-11.2%
F		000.44		41000.00	
Finanzergebnis		-803.41		-1'030.93	
Ausserordentliche Ertrag		2'279.65		0.00	
ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS		37'632.24	8.7%	-50'980.42	-11.5%
Veränderung des Fondskapitals	6	-58'329.38		-179.30	
JAHRESERGEBNIS		-20'697.14	-4.8%	-51'159.72	-11.5%
Zuweisungen / Verwendungen Jahresergebnis					
Freies Kapital					
ACAT-Schweiz		-22'075.33		-39'050.42	
Gebundenes Kapital		0.0.00		55 555.12	
ACAT-Gruppen		4'378.19		890.52	
Hilfsfonds		0.00		0.00	
Fonds Kommunikation/Sensibilisierung		-3'000.00		-13'000.00	
The state of the s		2 2 2 2			

# **GELDFLUSSRECHNUNG**

	2022 CHF	2021 CHF
JAHRESERGEBNIS	-20'697.14	-51'159.72
OF DELLICO AUG DETDIEDOTËTIOVET	0.414.00.05	41000.00
GELDFLUSS AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT	84'162.95	-4'638.93
+/- Veränderung des Fondskapitals	58'329.38	179.30
+/- Aufnahme oder Rückzahlungen des Fondskapitals	1'059.60	1'058.40
+/- Abnahme oder Zunahme Forderungen	3'177.30	11'347.25
+/- Abnahme oder Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-3'222.40	-3'051.60
+/- Zunahme oder Abnahme Verbindlichkeiten	22'372.85	-1'786.30
+/- Zunahme oder Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	2'446.22	-12'385.98
GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	-	-5'287.00
-/+ Investition oder Desinvestition von Anlagevermögens	-	-5'287.00
VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	63'465.81	-61'085.65
Stand am 1. Januar	287'679.63	348'765.28
Stand am 31. Dezember	351'144.94	287'679.63

# **VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS**

ZWECKGEBUNDENE FONDS	Stand am 1.01.	Zuweisungen	Verwendung	Veränderung	Stand am 31.12.
EMINED Kamerun	11'768.65	71'206.76	9'547.38	61'659.38	73'428.03
SOHRAM Türkei	15'486.44	3'670.00	7'000.00	-3'330.00	12'156.44
TOTAL FONDSKAPITAL	27'255.09	74'876.76	16'547.38	58'329.38	85'584.47

# **VERÄNDERUNG DES KAPITALS**

KAPITAL	Stand am 1.01.	Zuweisungen	Verwendung	Veränderung	Stand am 31.12
Freies Kapital	178'914.97	0.00	22'075.33	-22'075.33	156'839.64
Gebundenes Kapital					
ACAT-Gruppen	5'076.52	4'378.19	0.00	4'378.19	9'454.71
Hilfsfonds	20'000.00	0.00	0.00	0.00	20'000.00
Fonds Kommunikation					
Sensibilisierung	47'000.00	0.00	3'000.00	-3'000.00	44'000.00
TOTAL ORGANISATIONSKAPI	250'991.49	4'378.19	25'075.33	-20'697.14	230'294.35

#### **ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2022**

#### **AUFTRAG UND ZIELE**

Die Menschenrechtsorganisation ACAT-Schweiz wurde 1981 als «Aktion der Christen für die Abschaffung der Folter» gegründet. Heute setzt sich ACAT-Schweiz mittels Kampagnen, Briefaktionen, Sensibilisierungsarbeit und Plädoyer für die Abschaffung von Folter und Todesstrafe weltweit ein. Dabei stützt sie sich auf Artikel 5 der Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte der UNO von 1948: «Niemand darf der Folter oder grausamer, unmenschlicher oder erniedrigender Behandlung oder Strafe unterworfen werden» und auf die darauf basierenden Übereinkommen und Protokolle. ACAT-Schweiz interveniert auch in Fällen von willkürlicher Haft, Verschwindenlassen, aussergerichtlichen Hinrichtungen, unmenschlichen Haftbedingungen und unfairen Prozessen. Ausserdem unterstützt sie zwei Organisationen im Ausland, die sich für Folteropfer in der Türkei beziehungsweise für minderjährige Häftlinge in Kamerun einsetzen.

#### **WESENTLICHE SACHVERHALTE DER RECHNUNG 2022**

Insgesamt schliesst die Rechnung 2022 mit einem Verlust von CHF 20'697.14. Budgetiert war ein Verlust von 26'650.00.

Die ungebundenen Einnahmen liegen dank einer Erbschaft in Höhe von CHF 41'032.68 höher als im Vorjahr und als budgetiert. Nach dem pandemiebedingten Rückgang stiegen die Einnahmen von Kirchen dank der Wiederaufnahme von Gottesdiensten um 5.68 Prozent im Vergleich zu 2021. Die privaten Spenden gingen um 16.61 Prozent zurück. Auf der Einnahmenseite ist zudem der hohe Fondsertrag für EMINED hervorzuheben. Davon stammen rund 82 % aus den Kollekten der Gebetswoche für die Einheit der Christen und rund 18 % aus der Herbstsammlung bei Mitgliedern und Gönnern.

Der gesamte Betriebsaufwand liegt sowohl im Vergleich zum Vorjahr als auch zum Budget 2022 tiefer. Innerhalb der Umsetzung der ACAT-Ziele ist im Vergleich zu 2021 eine Verschiebung festzustellen von Menschenrechtsbildung und Sensibilisierung (ca. -CHF 6760.00) und Interventionen (ca. -CHF 3280.00) sowie dem Fokus Menschenrechte (ca. -CHF 4560.00) hin zu den Kampagnen (ca. +CHF 5660.00). Insgesamt ist der Aufwand für die ACAT-Ziele tiefer als im Vorjahr.

Beim sonstigen Betriebsaufwand konnten die Einsparungsziele realisiert werden, so dass dieser trotz eines erhöhten Informatikaufwands für eine neue Datenbank auf Budgetkurs und rund 20 Prozent unter dem Vorjahr liegt. Aus dem Fonds für Kommunikation und Sensibilisierung wurden Werbekosten in Höhe von CHF 3'000.00 gedeckt.

Zusammenfassend lässt sich sagen, dass das Jahr 2022 bezüglich Einnahmen und Mittelbeschaffung vor dem Hintergrund der Wirtschaftskrise ein erfolgreiches Jahr war. Dennoch schloss es mit einem Verlust ab. Die Bestrebungen hin zu einer ausgeglichenen Rechnung werden weitergeführt.

Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Core Revision AG in Düdingen hat die vorliegende Jahresrechnung am 3. März 2023 geprüft.

#### **BEWERTUNGS- UND RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE**

Die Buchführung, Bilanzierung und Bewertung erfolgen nach den Vorschriften des Obligationenrechts (OR) und Swiss GAAP FER. Die Jahresrechnung, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, vermittelt die tatsächliche finanzielle Lage im Sinne der Gesetzgebung über Nonprofit-Organisationen. Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER (Kern-FER und Swiss GAAP FER 21) und der Zewo.

ACAT-Schweiz hat 2018 das Rezertifizierungsverfahren der ZEWO erfolgreich bestanden, und das Gütesiegel wurde ihr für die Periode 2018-2022 erneuert.

#### **Aktiven und Passiven**

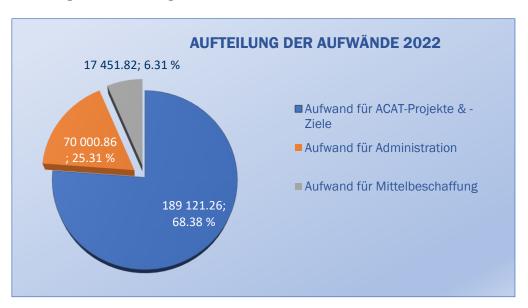
Die Bilanzierung der Aktiven und Passiven erfolgt zu Nominalwerten.

#### **Stetigkeit**

Die Stetigkeit in der Darstellung und Bewertung ist gegeben. Die Fondserträge und -aufwände sind in der Betriebsrechnung aufgeführt.

#### **AUFTEILUNG DER AUFWÄNDE**

Der Personalaufwand und der übrige Aufwand wurden gemäss Swiss GAAP FER 21 und Zewo-Methodik umgelagert. Anhand einer Analyse der Arbeitszeit werden 68.38 Prozent der Zeit (76.2 Prozent im 2021) für ACAT-Ziele aufgewendet, 25.31 Prozent (17.4 Prozent im 2021) für Administration und 6.31 Prozent (6.4 Prozent im 2021) für Mittelbeschaffung. Unter Berücksichtigung des direkten Aufwands für ACAT-Projekte und -Ziele ergibt sich die in der folgenden Grafik dargestellte Aufteilung:



## **ENTWICKLUNG DER ETRÄGE**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Durchschnitt
Mitgliederbeiträge	90'680	90'480	90'085	93'023	84'660	90'525	88'173	89'661
Beiträge von Kirchen	185'682	162'027	170'586	170'076	107'007	157'587	166'538	159'929
Beiträge von Privaten	133'452	129'780	140'339	145'828	148'265	108'252	90'269	128'026
Legate & Erbschaften	82'970	0	0	25'839	211'217	15'000	41'033	53'723
Übrige Einnahmen	4'652	5'560	4'856	2'705	1'186	4'931	6'708	4'371
Total freie Erträge	497'436	387'847	405'866	437'471	552'335	376'296	392'720	435'710
	1							1
Fondserträge (zweckgebunden)	36'646	19'132	21'277	13'023	20'508	18'904	74'877	29'195
Total Erträge	534'082	406'979	427'143	450'494	572'843	395'200	467'597	464'905



#### **ERLÄUTERUNGEN ZU BILANZ UND BETRIEBSRECHNUNG**

#### Ziffer 1 - Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel haben dank der Spendensammlung für EMINED um CHF 63'465.31 zugenommen.

#### Ziffer 2 - Aktive Rechnungsabgrenzung

Die transitorischen Aktiven enthalten einerseits anfangs 2023 eingegangene Zahlungen von Kollekten für 2022 und andererseits vorausbezahlte Ausgaben für 2023.

#### Ziffer 3 - Sachanlagen

ACAT-Schweiz hat Informatikmaterial im Betrag von CHF 1059.60 amortisiert.

#### Ziffer 4 - Verbindlichkeiten

In den Verbindlichkeiten sind Schulden enthalten, die das Jahr 2022 betreffen, aber erst 2023 bezahlt wurden.

#### Ziffer 5 - Passive Rechnungsabgrenzung

Die transitorischen Passiven beinhalten erwartete Aufwände für das Jahr 2022, für welche noch keine Rechnungsstellung erfolgt ist, sowie die Abrechnung der Überstunden und nicht bezogenen Ferientagen der Mitarbeitenden.

#### Ziffer 6 - Fondskapital

Die Entwicklung unserer beiden gebundenen Fonds für EMINED und SOHRAM ist in der Tabelle «Veränderung des Fondskapitals» aufgeschlüsselt.

#### Ziffer 7 - Organisationskapital

Die Entwicklung des Organisationskapitals ist in der Tabelle «Veränderung des Kapitals» detailliert.

#### Ziffer 8 - Erträge

Die Erträge sind in den Tabellen «Entwicklung der Erträge» und «Aufteilung der Erträge» detailliert.

Im Vergleich zu 2021

- sind die Mitgliederbeiträge um 2.60 Prozent gesunken
- haben die Beiträge von Kirchen um 5.68 Prozent zugenommen
- sind die Beiträge von Privaten um 16.61 Prozent gesunken
- hat ACAT-Schweiz eine Erbschaft in der H\u00f6he von 41'032.68 erhalten, gegen\u00fcber CHF 15'000.00 im Vorjahr
- haben die zweckgebundenen Spenden für die Fonds um 296.08 Prozent zugenommen. Deren Verwendung wird über zwei Jahre für SOHRAM und über fünf Jahre für EMINED verteilt.

Wir danken ganz herzlich allen treuen Spenderinnen und Spendern, die ACAT-Schweiz auch im vergangenen Jahr finanziell unterstützt haben.

#### Ziffer 9 – Aufwand für ACAT-Projekte und -Ziele

Im Vergleich zu 2021 hat sich der Aufwand für ACAT-Ziele wie folgt verändert:

- Interventionen und Aktionen: 17.28 Prozent
- Sensibilisierung und Menschenrechtsbildung: 68.55 Prozent
- Kampagnen: + 30.04 Prozent
- Fokus Menschenrechte Schweiz: -77.15 Prozent
- Fokus Menschenrechte international: -10.86 Prozent;
   dieser Posten beinhaltet den j\u00e4hrlichen Beitrag an die Dachorganisation FIACAT in der H\u00f6he von 12'000 Euro (CHF 12'319.20).

Ziffer 10 - Personalaufwand

Personalaufwand	2022		2021		
	CHF		CHF		
Lohnaufwand	238'450.99	86.2 %	217'982.75	84.5 %	
Sozialversicherungsaufwand	35'549.55	12.9 %	38'508.25	14.9 %	
Übriger Personalaufwand	2'573.40	0.9 %	1'352.35	0.5 %	
<b>Total Personalaufwand</b>	276'573.94	100.0 %	257'843.35	100.0 %	

Insgesamt liegt der Personalaufwand um 7.26 Prozent höher als 2021, was einerseits durch die Anstellung eines Praktikanten während 5 Monaten und andererseits durch den Wegfall der Kurzarbeitsentschädigungen der Pandemiejahre sowie die Bereinigung von Überstunden zu erklären ist.

Im Jahr 2022 betrug der Stellenetat 255 Prozent. Der Personalaufwand umfasst 4 Festangestellte und einen Praktikanten. Die Buchhaltung wurde von einer externen Mandantin geführt.

Mit der Geschäftsführung ist nur eine Person betraut, weshalb wir die Vergütung nicht offenlegen.

#### **Ehrenamtliche Arbeit**

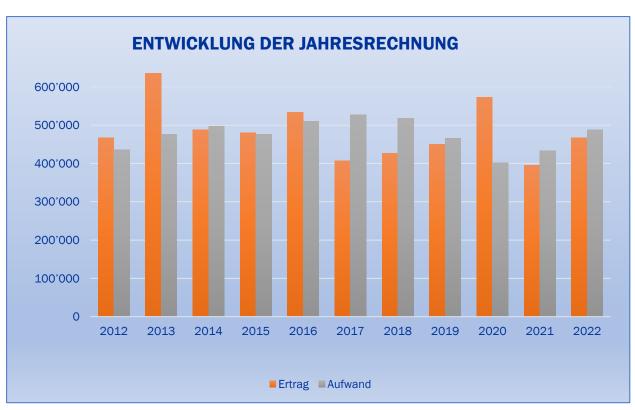
Die ehrenamtlichen Vorstandsmitglieder schenkten ACAT-Schweiz im Berichtsjahr rund 1000 Stunden unbezahlter Arbeit. Wären diese Stunden zu einem Satz von 40 Franken bezahlt worden, hätte dies einen Aufwand von 40'000 Franken ergeben. ACAT-Schweiz könnte ohne die Grosszügigkeit ihrer Freiwilligen nicht funktionieren.

#### Ziffer 11 - Übriger Aufwand

#### Entschädigungen an den Vorstand

Die Vorstandsmitglieder erhielten keinerlei Honorare oder Vergütungen und auch keine Spesenentschädigungen.

#### **ENTWICKLUNG DER JAHRESRECHNUNG**



#### BERICHT DER REVISIONSSTELLE

## CORE



Channelmattstrasse 9

CH-3186 Düdingen

T+41 26 492 78 78

F+41 26 492 78 79
CHE-279 084 618 MWST

Dienstleistungen

Steuern & MWST Wirtschafts- & Rechts

Vorsorgeberatung

EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen

core-partner.ch

CORE Revision AG

CORE

Treuhand Wirtschaftsprüfung

beratung

Düdingen, 31. März 2023

### Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung des Vereins Aktion der Christen für die Abschaffung der Folter (ACAT-Schweiz) Bern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Aktion der Christen für die Abschaffung der Folter (ACAT-Schweiz) für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Kern-FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Kern-FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Stefan Andres

Dipl. Wirtschaftsprüfer

Zugelassener Revisionsexperte

Reto Käser

2.Gs.

Dipl. Wirtschaftsprüfer Zugelassener Revisionsexperte Leitender Revisor

# **BUDGET 2024**

	Comptes 2022	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
BETRIEBSERTRAG				
Mitgliederbeiträge	88'173.00	85'000.00	90'000.00	90'000.00
Beiträge von Kirchen	166'538.32	130'000.00	160'000.00	170'000.00
Beiträge von Privaten	90'268.56	140'000.00	110'000.00	100'000.00
Fondserträge (zweckgebunden)	74'876.76	20'000.00	20'000.00	20'000.00
Legate & Erbschaften	41'032.68	0.00	0.00	0.00
Stiftungen	0.00	15'000.00	15'000.00	10'000.00
Übrige Erträge	6'707.87	2'000.00	1'000.00	1'000.00
TOTAL ETRAG	467'597.19	392'000.00	396'000.00	391'000.00
BETRIEBSAUFWAND				
Fondsaufwand EMINED / SOHRAM	16'852.98	20'000.00	20'000.00	20'000.00
Interventionen & Briefaktionen	15'688.40	15'500.00	15'000.00	15'500.00
Kampagnen	24'510.84	23'500.00	22'000.00	19'500.00
Menschenrechte - Sensibilisierung & Bildung	3'103.23	5'500.00	3'000.00	4'500.00
Fokus Menschenrechte - Schweiz	1'350.00	2'100.00	2'000.00	1'600.00
Fokus Menschenrechte - International	15'916.05	14'100.00	15'000.00	14'400.00
Direkter Aufwand ACAT-Ziele	77'421.50	80'700.00	77'000.00	75'500.00
Davagagalaufuund	0701572.04	0041050.00	2051000.00	0071000 00
Personalaufwand	276'573.94 77'445.75	284'250.00 78'900.00	265'000.00 66'800.00	267'000.00 64'400.00
Sonstiger Betriebsaufwand Finanz Aufwands-/Ertrag	803.41	800.00	1'000.00	800.00
Fondseinlagen	74'876.76	20'000.00	20'000.00	20'000.00
Fondsentnahmen	-16'547.38	-46'000.00	-20'000.00	-20'000.00
Ausserord. Ertrag	-2'279.65	0.00	0.00	0.00
Übriger Aufwand	410'872.83	337'950.00	332'800.00	332'200.00
TOTAL ALIFWAND	4991004-00	4491650.00	4001800.00	4071700 00
TOTAL AUFWAND	488'294.33	418'650.00	409'800.00	407'700.00
Ertrags-/ Aufwandüberschuss	-20'697.14	-26'650.00	-13'800.00	-16'700.00

#### **ORGANIGRAMM**

#### **GENERALVERSAMMLUNG** (Mitglieder)

#### **REVISIONSTELLE**

#### **VORSTAND**

(Vereinsführung, strategische Leitung)

#### PRÄSIDIUM, PERSONAL

Christine Morerod (Lausanne)

#### INTERVENTIONEN

Anaël Jambers (Muri BE

#### KOMMUNIKATION

Xaver Pfister (Basel)

#### THEOLOGIE, FINANZEN

Michael Steck (Lausanne)

#### KAMPAGNEN

Markus Vögtli (Prêles)

### **ACAT-GRUPPEN**

### **GESCHÄFTSSTELLE** (operationelle Ebene)

## **GESCHÄFTSLEITUNG, PERSONAL**

Bettina Ryser Ndeye

# INTERVENTIONEN, JURISTISCHE DOSSIERS

**Etienne Cottier** 

# KOMMUNIKATION, KAMPAGNEN

Katleen De Beukeleer

#### **BUCHHALTUNG**

Florie Leka

#### **ADMINISTRATION**

Yvette Spicher

FREIWILLIGE HELFER/INNEN